

# 平成28年度 行政評価表

所属部	産業振興部	所属課	商工観光課	正職員数	13人	その他職員数	5人	電話番号(内線)	055-983-2655 (内線4163)
-----	-------	-----	-------	------	-----	--------	----	----------	--------------------------

総合計画の位置付け	基本目標	Ⅱ 活力のある住みやすいまち
	基本方針	3 活力ある産業が発達したまちづくり
	施策名	15 にぎわいある商業・商店街の振興<商業・商店街>

年度	H28	H29	H30	H31	H32
予算額(千円)	63,361				
決算額(千円)	56,174				

※人件費、一般諸経費、交際費、積立金、繰出金、出資金及び公債費は含まれておりません。  
 ※予算費目表に再掲で表示されている事業は、再掲元の予算費目及び総括表に予算額及び決算額を記載しています。  
 ※赤字:補正・流用により当初予算額から変更した予算額

所管する施策の方向一覧	Ⅱ-3-15-(1) 中小企業振興条例による中小企業の盛業化
	Ⅱ-3-15-(2) 商業・商店街のにぎわい創出
	Ⅱ-3-15-(3) 中心市街地の活性化
	Ⅱ-3-15-(4) 個店の魅力づくり

成果指標【行政改革大綱における取組事項名】	指標計算式(指標の説明)	年度	H28	H29	H30	H31	H32
中心市街地の商店街の空き店舗数	大通り、一番町駅前通り、芝町通りにおける1階の空き店舗数	目標	10店以下	8店以下	6店以下	4店以下	3店以下
		実績	9店				
		進捗状況	順調				
大通り商店街休日歩行者数	大通り商店街7地点における休日(12時間)の歩行者数	目標	9,000人	9,500人	10,000人	10,500人	11,000人
		実績	12,407人				
		進捗状況	順調				
地元購買率	市民が市内で買物をした割合	目標	48.0%	51.0%	54.0%	57.0%	60.0%
		実績	46.30%				
		進捗状況	遅れ				
みしま街づくり株式会社の売上高【18 みしま街づくり株式会社の見直し】	みしま街づくり株式会社より提出される決算報告書の記載額	目標	売上高の増加	売上高の増加	売上高の増加	売上高の増加	22,000千円
		実績	18,019千円(前年比△12%)				
		進捗状況	遅れ				
一般会計繰出金【59 駐車場事業に係る中期経営計画の推進】	一般会計繰出金の金額	目標	3,000万円	3,000万円	3,000万円	3,000万円	3,000万円
		実績	3,200万円				
		進捗状況	順調				

施策の方向	Ⅱ-3-15-(1)中小企業振興条例による中小企業の盛業化
-------	-------------------------------

### 1 当該年度の実施計画(Plan)

前年度評価に対する今年度の実施(改善)計画	関係機関等と連携しながら、中小企業振興条例に定める基本的施策を総合的に推進していく。
【行革取組項目】 今年度の実施計画	

### 2 実施計画に対する取組内容(Do)

実施(改善)計画に対する今年度の取組内容	有識者、中小企業関係団体、中小企業代表者等で構成された「がんばる中小企業応援会議」を平成28年度から開催することにより、基本的施策を総合的に推進するための計画策定に取り組む。
【行革取組項目】 計画期間の取組内容(進め方)	

### 3 実施内容に対する評価(Check)

実施(改善)計画に対する今年度の評価	今年度「がんばる中小企業応援会議」は、審議会を2回したほか、委員が自主的にフォローアップミーティングを2回開催し、11月には市長に対して中小企業振興に関する答申を行うなど、条例に記される基本的施策の推進に向けて良いスタートをきることができた。
【行革取組項目】 実施計画に対する今年度の評価	

### 4 評価結果に対する改善内容(Action)

次年度の事業のあり方(改善措置)	答申内容について審議会でも更なる議論を重ね、関係機関とも協力しながら、施策の実現に向けて取り組んでいく。
【行革取組項目】 次年度の対応方針	

## 5 業務計画

事業名	手段・業務内容 No.	活動指標	目標及び実績					今後の取組み方針 改善内容、終了・休止理由、 目標値変更理由等	行政改革 大綱にお ける取組		
			年度	H28	H29	H30	H31			H32	
1 中小企業振興条 例推進事業	1	がんばる中小企業応 援会議	開催回数	目標	2回	2回	2回	2回	2回	維持	
				実績	2回						
				達成状況	達成						
				目標							
				実績							
				達成状況							
				目標							
				実績							
				達成状況							
				目標							
				実績							
				達成状況							

施策の方向	Ⅱ-3-15-(1) 中小企業振興条例による中小企業の盛業化
-------	--------------------------------

**6 各事務事業に対する事業費**

予算費目の事業名、補助金(細節)名	事業費										次年度の コスト方 向性	決算額増減の理由・改 善状況等	行政改革 大綱にお ける取組
	H28歳出(千円)		H29歳出(千円)		H30歳出(千円)		H31歳出(千円)		H32歳出(千円)				
	予算額	(うち一般財源)	予算額	(うち一般財源)	予算額	(うち一般財源)	予算額	(うち一般財源)	予算額	(うち一般財源)			
	決算額	(うち一般財源)	決算額	(うち一般財源)	決算額	(うち一般財源)	決算額	(うち一般財源)	決算額	(うち一般財源)			
1 なし													

施策の方向	Ⅱ-3-15-(2)商業・商店街のにぎわい創出
-------	-------------------------

### 1 当該年度の実施計画(Plan)

前年度評価に対する今年度の実施(改善)計画	<ul style="list-style-type: none"> <li>・商店街イベントは一時的なものであるため、イベントに来てくれた人の顧客化手法の検討。</li> <li>・店舗整備事業については、今後大通り4商店街に限らず、景観向上に係る事業の範囲の拡充などを検討。</li> <li>・空き店舗対策事業は、中心市街地の主要道路沿いに加え、平成27年度から大場地区も対象とし、範囲を拡大して実施。</li> </ul>
【行革取組項目】 今年度の実施計画	【59 駐車場事業に係る中期経営計画の推進】市営駐車場事業中期計画の策定

### 2 実施計画に対する取組内容(Do)

実施(改善)計画に対する今年度の取組内容	<ul style="list-style-type: none"> <li>・商店街イベント来場者が顧客化するよう手法の検討する。</li> <li>・店舗整備事業については、補助対象地区を検討していく。</li> <li>・空き店舗対策事業は、商工会議所、観光協会等と連携しながら、中心市街地の主要道路を中心し、空き店舗への出店支援を実施。</li> </ul>
【行革取組項目】 計画期間の取組内容(進め方)	【59 駐車場事業に係る中期経営計画の推進】平成28年度に策定する市営駐車場事業中期計画(平成28年度～平成33年度)に基づき、利用者数の増加や利便性の向上に努めるとともに、効率的施設管理方法を検討することで収益の増加を計り、一般会計繰越金の財源確保を確保していく。

### 3 実施内容に対する評価(Check)

実施(改善)計画に対する今年度の評価	<ul style="list-style-type: none"> <li>・イベント実施事業者の販売促進の意識が向上するとともに、各種PRによりイベント自体も市民に認知されるようになり、来場者数も増加していることから、成果は上がっている。</li> <li>・店舗整備事業は、実施件数は多くないが、整備を行った個店については、魅力アップが図られており、街の景観向上につながっている。</li> <li>・空き店舗対策事業は8件の交付を実施し、空き店舗の解消が図られた。</li> </ul>
【行革取組項目】 実施計画に対する今年度の評価	【59 駐車場事業に係る中期経営計画の推進】市営中央駐車場事業について一般使用料収入が増加し、一般会計への繰出金について目標金額を達成した。

### 4 評価結果に対する改善内容(Action)

次年度の事業のあり方(改善措置)	<ul style="list-style-type: none"> <li>・商店街イベントは一時的なものであるため、イベントに来てくれた人の顧客化手法の検討。</li> <li>・店舗整備事業については、今後大通り4商店街に限らず、景観向上に係る事業の範囲の拡充などを検討。</li> <li>・空き店舗対策事業は、中心市街地の主要道路沿いはもちろんのこと、大場地区の空き店舗解消にも取り組む。</li> </ul>
【行革取組項目】 次年度の対応方針	【59 駐車場事業に係る中期経営計画の推進】大規模修繕等も見込まれるが、一般使用料の増加を目指す。

## 5 業務計画

事業名	手段・業務内容 No.	活動指標	目標及び実績					今後の取組み方針 改善内容、終了・休止理由、 目標値変更理由等	行政改革 大綱にお ける取組	
			年度	H28	H29	H30	H31			H32
1 商店街振興育成 事業	1 三島商店街連盟が実 施する市内商店街及 び商店街間の組織強 化や、初詣客歓迎イ ベント等の各種商店街 振興事業に対し補助金	補助金交付件数	目標	適正処理	適正処理	適正処理	適正処理	適正処理	維持	
			実績	1件						
			達成状況	達成						
2 商店街イベント 振興事業	1 イベント振興事業を実 施する商店街団体に 対し、補助金を交付す る	イベントを実施した延 べ団体数	目標	適正処理	適正処理	適正処理	適正処理	適正処理	維持	
			実績	22件						
			達成状況	達成						
3 商工会議所補助 事業	1 三島商工会議所が実 施する市内商工業の 総合的な振興・発展の ための諸事業等に対 し補助金を交付する	補助金交付件数	目標	適正処理	適正処理	適正処理	適正処理	適正処理	維持	
			実績	1件						
			達成状況	達成						
4 駐車場事業に係 る中期経営計画の 推進【行革取組番 号 59】	1 駐車場事業会計の収 益の一部を一般会計 繰出金として計上す る。	繰出金額	目標	3,000万円	3,000万円	3,000万円	3,000万円	3,000万円	維持	○
			実績	3,200万円						
			達成状況	達成						



施策の方向	Ⅱ-3-15-(3) 中心市街地の活性化
-------	----------------------

### 1 当該年度の実施計画(Plan)

前年度評価に対する今年度の実施(改善)計画	今後も商工会議所、観光協会と連携していく中で中心市街地の活性化と回遊性を高めていく。
【行革取組項目】 今年度の実施計画	協議の機会を設置 経営の見直し 収益事業の検討

### 2 実施計画に対する取組内容(Do)

実施(改善)計画に対する今年度の取組内容	広報等を活用し、補助金等の支援策や空き店舗等の情報提供を強化するほか、商工会議所等と連携し、出店者を支援していく。
【行革取組項目】 計画期間の取組内容(進め方)	【18 みしま街づくり株式会社の見直し】毎月、商工会議所・商工観光課・みしま街づくり株式会社との協議の場を設けるなど、事業の見直し、効率化、支出削減などに努めると共に、ギャラリーやホールの利活用を推進し、収益を高める事業の立案を促していく。

### 3 実施内容に対する評価(Check)

実施(改善)計画に対する今年度の評価	・空き店舗対策事業は8件の交付を実施し、空き店舗の解消が図られた。
【行革取組項目】 実施計画に対する今年度の評価	【18 みしま街づくり株式会社の見直し】定期的に商工会議所・商工観光課・みしま街づくり株式会社との協議の場を設け、事業の見直し、効率化に努めた結果、支出削減に繋がった。

### 4 評価結果に対する改善内容(Action)

次年度の事業のあり方(改善措置)	・空き店舗対策事業は、中心市街地の主要道路沿いはもちろんのこと、大場地区の空き店舗解消にも取り組む。
【行革取組項目】 次年度の対応方針	【18 みしま街づくり株式会社の見直し】事業の見直し、効率化に引き続き取り組むと共に、施設利用率を高める取り組みや収益性の高い事業を実施することで、売り上げ向上を図る。



## 5 業務計画

事業名	手段・業務内容 No.	活動指標	目標及び実績					今後の取組み方針 改善内容、終了・休止理由、 目標値変更理由等	行政改革 大綱にお ける取組	
			年度	H28	H29	H30	H31			H32
1 中心市街地活性化推進事業	1	三島駅周辺グランドデザイン及び三島市中心市街地活性化基本計画の実施 中心市街地の空き店舗への出店支援数	目標	適正処理	適正処理	適正処理	適正処理	適正処理	維持	
			実績	8店						
			達成状況	達成						
2 空き店舗対策事業	1	中心市街地の空き店舗に出店した店主に対し、補助金を交付する 補助金を利用し出店した件数	目標	適正処理	適正処理	適正処理	適正処理	適正処理	維持	
			実績	8件						
			達成状況	達成						
3 商業等活性化事業	1	店舗整備事業・にぎわい支援事業を実施する商店街や個店主に対し、補助金を交付する 利便性・安全性が向上した件数	目標	適正処理	適正処理	適正処理	適正処理	適正処理	維持	
			実績	1件						
			達成状況	達成						
4 商店街共同施設整備事業	1	公共施設の整備を実施する商店街に対し、補助金を交付する 利便性・安全性が向上した件数	目標	適正処理	適正処理	適正処理	適正処理	適正処理	終了	
			実績	1件						
			達成状況	達成						
5 みしま街づくり株式会社の見直し【行革取組番号18】	1	協議の機会を設置 経営の見直し 収益事業の検討 みしま街づくり株式会社の売上の増加額（みしま街づくり株式会社より提出される決算報告書の記載額）	目標	売上の増加額 経営の安定化	売上の増加額 経営の安定化	売上の増加額 経営の安定化	売上の増加額 経営の安定化	売上の増加額 経営の安定化	維持	
			実績	△2,210千円						
			達成状況	未達成						



施策の方向	Ⅱ-3-15-(4)個店の魅力づくり
-------	--------------------

### 1 当該年度の実施計画(Plan)

前年度評価に対する今年度の実施(改善)計画	商店街の各個店の魅力を向上させるため、繁盛店づくりを支援していく。
【行革取組項目】 今年度の実施計画	

### 2 実施計画に対する取組内容(Do)

実施(改善)計画に対する今年度の取組内容	商工会議所と連携し、経営コンサルタントの指導等による繁盛店作りを実施する。 決済端末や免税書類作成機器の導入を補助し、また啓発することで、外国人観光客の消費拡大を促す。
【行革取組項目】 計画期間の取組内容(進め方)	

### 3 実施内容に対する評価(Check)

実施(改善)計画に対する今年度の評価	経営コンサルティングによる指導を通じて各商店の魅力を向上させることにより、購買率の向上を図った。
【行革取組項目】 実施計画に対する今年度の評価	

### 4 評価結果に対する改善内容(Action)

次年度の事業のあり方(改善措置)	次年度より専門家チーム派遣事業に取り組み、事業者にあったコンサルティングを通じて、個店の魅力アップ及び商店街の活性化を図る。
【行革取組項目】 次年度の対応方針	

## 5 業務計画

事業名	手段・業務内容 No.	活動指標	目標及び実績					今後の取組み方針 改善内容、終了・休止理由、 目標値変更理由等	行政改革 大綱にお ける取組	
			年度	H28	H29	H30	H31			H32
1 M-ステ産業競争 力事業	1 繁盛店支援を実施す る事業に対し補助金を 交付する。	事業実施件数	目標	適正処理	適正処理	適正処理	適正処理	適正処理	維持	
			実績	2件						
			達成状況	達成						
2 インバウンド消費 拡大推進事業	1 市内民間事業者・団体 等が行うインバウンド 消費拡大事業に要す る経費に対し、補助金 を交付する。	補助金交付件数	目標	適正処理	適正処理	適正処理	適正処理	適正処理	縮小	
			実績	10件						
			達成状況	達成						



平成28年度 スケジュール表

所属部	産業振興部	所属課	商工観光課	正職員数	13人	その他職員数	5人	電話番号 (内線)	055-983-2655 (内線4163)
-----	-------	-----	-------	------	-----	--------	----	--------------	--------------------------

総合計画の 位置付け	基本目標	Ⅱ 活力のある住みやすいまち	施策名	15 にぎわいある商業・商店街の振興<商業・商店街>
	基本方針	3 活力ある産業が発達したまちづくり		

事業名	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	従事見込時間数		
													正職員	その他職員	
中小企業振興 条例推進事業	審議会の開催・情報収集・支援計画の検討												100H	0H	
商店街振興育 成事業	補助金交付申請の受付・審査・交付												100H	0H	
商店街イベント 振興事業	補助金交付申請の受付・審査・交付												300H	0H	
商工会議所補 助事業	補助金交付申請の受付・審査・交付												100H	0H	
空き店舗対策 事業	補助金交付申請の受付・審査・交付												200H	0H	
商業等活性化 事業		補助事業説 明会	補助金交付申請の受付・審査・交付										500H	0H	
商店街共同施 設整備事業		事業説明会	入札対応(代 行)	施工期間				事業の審査	補助金の交 付					500H	0H
駐車場事業に 係る中期経営 計画の推進【行 革取組番号 59】	中期計画の策定												100H	0H	

平成28年度 スケジュール表

所属部	産業振興部	所属課	商工観光課	正職員数	13人	その他職員数	5人	電話番号 (内線)	055-983-2655 (内線4163)
-----	-------	-----	-------	------	-----	--------	----	--------------	--------------------------

総合計画の 位置付け	基本目標	Ⅱ 活力のある住みやすいまち	施策名	15 にぎわいある商業・商店街の振興<商業・商店街>
	基本方針	3 活力ある産業が発達したまちづくり		

事業名	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	従事見込時間数	
													正職員	その他職員
中心市街地活性化推進事業	委託業務の運営・進捗管理												100H	0H
みしま街づくり株式会社の見直し	商工会議所・商工観光課・みしま街づくり株式会社との協議												100H	0H
M-ステ産業競争力事業	補助金交付申請の受付・審査・交付												100H	0H
インバウンド消費拡大事業	補助金交付申請の受付・審査・交付												100H	0H